

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ



**Μεταρρύθμιση και
Εκσυγχρονισμός του
Σιδηροδρομικού Τομέα**

**Δημιουργία της
«Νέος ΟΣΕ» Α.Ε.**

Ιανουάριος 2024

Σύντομη αναδρομή στην ιστορία του Ελληνικού σιδηροδρόμου

- Η ιστορία του Ελληνικού σιδηροδρόμου ξεκινά το **1869**, οπότε εγκαινιάστηκε ο **Σιδηρόδρομος Αθηνών - Πειραιώς**, που θεωρείται από τις **παλαιότερες γραμμές μητροπολιτικού σιδηροδρόμου** παγκοσμίως.
- Το **1920** ιδρύονται οι **Σιδηρόδρομοι του Ελληνικού Κράτους (Σ.Ε.Κ.)**, που σταδιακά συνενώνουν όλα τα τοπικά δίκτυα.
- Το **1971** ξεκινά τη λειτουργία του ο **Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ)**, που αναλαμβάνει σταδιακά με μεγάλα έργα τον εκσυγχρονισμό και την ανάπτυξη του δικτύου.
- Το **1996** ιδρύεται θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ με την επωνυμία **ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.** Αντικείμενό της η μελέτη και κατασκευή νέων χαράξεων και γραμμών στο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- Το **1999** ξεκινά η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροδοτούμενης γραμμής.
- Στο διάστημα **2006-2022** έγιναν πολλές προσπάθειες εταιρικών μετασχηματισμών, αποσχίσεων ή συνενώσεων, μεταξύ των οποίων η ιδιωτικοποίηση της **ΤΡΑΙΝΟΣΕ**.
- Το **2023** ο Ελληνικός σιδηρόδρομος υπέστη δύο δραματικά πλήγματα, με το δυστύχημα στα Τέμπη και την σχεδόν ολοσχερή καταστροφή των υποδομών στην Κεντρική Ελλάδα, εξαιτίας της καταιγίδας Daniel.

Ο Ελληνικός σιδηρόδρομος πρέπει να φύγει **δυναμικά μπροστά, σε μία αναπτυξιακή εξωστρεφή πορεία προς το μέλλον.**

Περιεχόμενα Παρουσίασης

1

Το Πρόβλημα

2

Ο Στόχος της Μεταρρύθμισης
και η Προτεινόμενη Λύση

3

Ορόσημα Δράσης στο Ταμείο
Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

4

Αναπτυξιακό Σχέδιο ΟΣΕ



1. Το Πρόβλημα



Λόγω των παράλληλων αρμοδιοτήτων των τριών εταιριών (ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ και ΓΑΙΑΟΣΕ) και των μεταξύ τους διεπιφανειών, υπάρχει αδυναμία ενιαίου σχεδιασμού, συντονισμού, ανάπτυξης, συντήρησης, διαχείρισης και πλήρους ελέγχου του σιδηροδρομικού δικτύου.

1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

ΟΣΕ	ΕΡΓΟΣΕ	ΓΑΙΑΟΣΕ
Εποπτεύεται από ΓΓΜ	Θυγατρική της ΟΣΕ (τελεί υπό απόσχιση και επαναφορά των μετοχών της απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο βάσει ν.4974/2022, με στόχο να εποπτεύεται από τη ΓΓΥ)	Εποπτεύεται από ΓΓΥ, αλλά μετοχικά ανήκει στη ΕΕΣΥΠ

Η ΟΣΕ και η ΕΡΓΟΣΕ αναλαμβάνουν και οι δύο την **αρμοδιότητα εκτέλεσης σιδηροδρομικών έργων**, ανάλογα με το αν το έργο είναι επί ενεργού (ΟΣΕ) ή όχι (ΕΡΓΟΣΕ) δικτύου.

Η ΕΡΓΟΣΕ εξακολουθεί να υλοποιεί έργα ή μελέτες που έχει προκηρύξει ως **θυγατρική της ΟΣΕ πριν την ψήφιση του Ν. 4974/2022**, ανεξάρτητα από το αν ανήκουν πλέον στην αρμοδιότητα ΟΣΕ.

Και οι δύο εταιρίες **αναθέτουν μελέτες και δημοπρατούν** τα έργα τους. Η ΕΡΓΟΣΕ μπορεί να **αναλάβει και έργα αρμοδιότητας ΟΣΕ**, μετά από ανάθεση της ΟΣΕ και υπό την εποπτεία της.

Η ΟΣΕ θα πρέπει να διατηρεί το απαραίτητο **τεχνικό προσωπικό** για άμεσες παρεμβάσεις (επισκευές, συντηρήσεις) επί του συνολικού δικτύου.

Η ΕΡΓΟΣΕ μπορεί να αναλάβει την **παροχή υπηρεσιών construction manager** σε σιδηροδρομικά έργα προς τρίτους στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Η ΟΣΕ έχει την ευθύνη της **διαχείρισης των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας** της κυκλοφορίας. Η ΕΡΓΟΣΕ εγκαθιστά **παρατρόχια** συστήματα ρύθμισης και ασφάλειας στα έργα που εκτελεί, ενώ η **ΓΑΙΑΟΣΕ** έχει την ευθύνη της προμήθειας, εγκατάστασης και διενέργειας ελέγχων (tests) των **εποχούμενων** συστημάτων ασφαλείας (ETCS, GSM-R).

Η ΟΣΕ και η ΕΡΓΟΣΕ εν όλω ή εν μέρει είναι υπεύθυνες για την υποβολή προς τον Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών **μελέτης σκοπιμότητας**, με τις ανάγκες ανάπτυξης και εκσυγχρονισμού του σιδηροδρομικού δικτύου.

Η **ΓΑΙΑΟΣΕ διαχειρίζεται το τροχαίο υλικό** (κινητήριες μονάδες και εμπορευματικά και επιβατικά οχήματα). Το μεγαλύτερο μέρος του τροχαίου υλικού μισθώνεται από την Hellenic Train. Οι operators έχουν την υποχρέωση τακτικής συντήρησης του τροχαίου υλικού που μισθώνουν και η ΓΑΙΑΟΣΕ της εκτεταμένης συντήρησης.

1.2. Αλληλεπιδράσεις εταιριών

Κατηγορία		ΟΣΕ	ΕΡΓΟΣΕ	ΓΑΙΟΣΕ
Ασφάλεια Μεταφορών	Σιδηροδρομικό Δίκτυο	○	○	
	Τροχαίο Υλικό			○
	Ολοκλήρωση / ενοποίηση (integration)	○		
	Λειτουργία Κέντρων Τηλεδιοίκησης	●		
Σιδηροδρομικό Δίκτυο	Μελέτη / Κατασκευή	○	○	
	Συντήρηση	◐		
	Διαχείριση δικτύου	●		
Τροχαίο Υλικό	Ανανέωση - Διαθεσιμότητα Στόλου			●
	Εκτεταμένη Συντήρηση			○
	Διαχείριση στόλου / τήρηση μητρώου			●
Αξιοποίηση Ακινήτων – Δημιουργία Εσόδων	Ενεργοί Σταθμοί (εκτός πλατφορμών)			○
	Λοιπά Ακίνητα / Εμπορευματικά Κέντρα			○
Εκπαίδευση – πιστοποίηση επαγγελματιών τομέα	Εκπαιδεύσεις	●		
	Πιστοποιήσεις	●		

Η ΕΡΓΟΣΕ προμηθεύεται και εγκαθιστά παρατρόχια συστήματα ασφαλείας για λογαριασμό του ΟΣΕ.

Διενεργείται από την Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού (ΕΕΣΣΤΥ), θυγατρική της Hellenic Train (HT)

Υπόμνημα

- = υλοποιείται αποκλειστικά με εξωτερικούς πόρους
- ◐ = υλοποιείται με εσωτερικούς και εξωτερικούς πόρους
- = υλοποιείται αποκλειστικά με εσωτερικούς πόρους

2. Ο στόχος της Μεταρρύθμισης και η Προτεινόμενη Λύση



Ο Στόχος της Μεταρρύθμισης

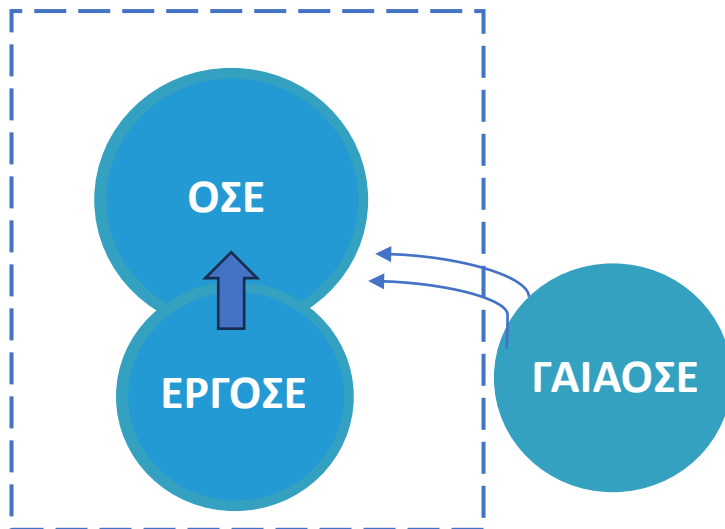
*Ανάπτυξη ενός **σύγχρονου, γρήγορου, άνετου και ασφαλούς σιδηροδρομικού δικτύου, σε πλήρη δια-λειτουργικότητα με τα ευρωπαϊκά αντίστοιχα δίκτυα.***

Αντιμετώπιση των χρόνιων παθογενειών του σιδηροδρομικού τομέα στην Ελλάδα, μέσω πλήρους αναδιοργάνωσης και ενοποίησης του συνόλου των εταιριών και ανάληψη από τη νέα εταιρία της αποκλειστικής ευθύνης για τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη, τη συντήρηση και την ασφαλή διαχείριση των σιδηροδρομικών υποδομών της χώρας και του τροχαίου υλικού.

2.1 Η Προτεινόμενη Λύση - Βασικά Σημεία

Η Κυβέρνηση, προκειμένου να υλοποιήσει αποτελεσματικότερα και ταχύτερα τη δέσμευσή της για **ριζικό εκσυγχρονισμό και ανάπτυξη του σιδηροδρομικού τομέα**, προωθεί τις ακόλουθες σημαντικές αλλαγές στον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας των δημόσιων πυλώνων του συστήματος (ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ, ΓΑΙΑΟΣΕ):

«Νέος ΟΣΕ»



Δημιουργείται ένας **νέος, ενιαίος, σύγχρονος δημόσιος φορέας**, με πυρήνα τον ΟΣΕ («**Νέος ΟΣΕ**»), που αναλαμβάνει πλήρως τον ρόλο, τις υποχρεώσεις και τις ευθύνες του Διαχειριστή της Σιδηροδρομικής Υποδομής, όπως περιγράφονται στο Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο, ενώ καθίσταται και μοναδικός υπεύθυνος για το σύνολο των μελετών και έργων που εκτελούνται επί του σιδηροδρομικού δικτύου, του τροχαίου υλικού και των σταθμών ιδιοκτησίας του.

Στη νέα εταιρεία **εντάσσονται επιπλέον του σημερινού ΟΣΕ:**

α) η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. και

β) το μέρος των λειτουργιών της ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. που αφορούν στο επιχειρησιακά κρίσιμο, για τον σιδηρόδρομο, τμήμα της δραστηριότητάς της (τροχαίο υλικό, ενεργές σιδηροδρομικές εγκαταστάσεις). Η υπόλοιπη ΓΑΙΑΟΣΕ συνεχίζει να λειτουργεί υπό το σημερινό καθεστώς.

Ο «Νέος ΟΣΕ» θα αναλάβει τη **συνολική ευθύνη για όλα τα θέματα ασφαλείας και συνεχούς βελτίωσης του σιδηροδρομικού συστήματος**, συνεργαζόμενος με τους λοιπούς φορείς του τομέα (Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, ΡΑΣ, Hellenic Train και λοιποί operators) στο πλαίσιο της εφαρμογής προσέγγισης **συστημικής ανάλυσης των κινδύνων**, σε εφαρμογή των κατευθύνσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του σχετικού Σχεδίου Δράσης που εκπονεί η Ελληνική Κυβέρνηση.

Η σύσταση και οργάνωση του νέου φορέα **θα κατοχυρωθεί νομοθετικά.**

Οι αρμοδιότητές του θα καλύπτουν πλήρως αυτές των σημερινών ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ και ΓΑΙΑΟΣΕ και θα συμπληρωθούν κατάλληλα, ώστε να αντιμετωπιστούν κενά ή/και αδυναμίες του υφιστάμενου τρόπου λειτουργίας των φορέων.

2.2 Η προτεινόμενη Λύση - Ο «Νέος ΟΣΕ»

Ο νέος φορέας θα είναι **Ανώνυμη Εταιρεία ιδιοκτησίας του Ελληνικού Δημοσίου.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα ορίζεται από τη Ελληνική Κυβέρνηση, τηρώντας όλες τις διαδικασίες που διασφαλίζουν τη διαφάνεια και την αξιοκρατία.

Ο «Νέος ΟΣΕ» θα εποπτεύεται από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών.

Εντός του φορέα θα δημιουργηθούν διακριτοί **Επιχειρησιακοί Τομείς** στους οποίους θα ενταχθεί, με τις απαραίτητες προσαρμογές, το υφιστάμενο επιχειρησιακό έργο των ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ, ΓΑΙΑΟΣΕ και οι σχετικές οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις) που το υλοποιούν.

Οι αντίστοιχες υποστηρικτικές (διοικητικές) διευθύνσεις των τριών εταιρειών θα συγχωνευθούν σε ένα ενιαίο **Διοικητικό Τομέα**, προς αξιοποίηση των σχετικών οικονομικών κλίμακας.

Θα προσληφθεί, μετά από διεθνή διαγωνισμό, εταιρεία με αποδεδειγμένη τεχνική και διοικητική εμπειρία στη διοίκηση και λειτουργία αντίστοιχων φορέων, ως **«Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης»** της «Νέος ΟΣΕ».

Ο Τεχνικός Σύμβουλος Διοίκησης θα συνεισφέρει με **τεχνογνωσία και εξειδικευμένα ανώτατα στελέχη**, αναλαμβάνοντας την ευθύνη, σε καθημερινή βάση, του **συνόλου των επιχειρησιακών εργασιών** της Εταιρείας, καθώς και την ειδικότερη ευθύνη κρίσιμων Επιχειρησιακών Τομέων για χρονικό διάστημα τουλάχιστον 3 ετών.

Ο «Νέος ΟΣΕ» θα καταρτίσει **στρατηγικό και επιχειρησιακό σχέδιο** και θα συνάψει **σύμβαση απόδοσης** με το εποπτεύον Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών μέσω της οποίας θα παρακολουθείται βάσει συμφωνημένων, **μετρήσιμων στόχων**, υιοθετώντας τις βέλτιστες πρακτικές που ακολουθούνται στους Γαλλικούς και Γερμανικούς σιδηροδρόμους.

Ο «Νέος ΟΣΕ» θα αναλάβει την ευθύνη του **συνόλου των υποχρεώσεων, των έργων και των λοιπών συμβάσεων** των ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ και ΓΑΙΑΟΣΕ (τροχαίο υλικό, ενεργές σιδηροδρομικές εγκαταστάσεις) που βρίσκονται σε εξέλιξη και οι οποίες θα συνεχιστούν απρόσκοπτα με βάση ειδική πρόβλεψη του νέου νόμου.

Θα είναι **αποκλειστικά υπεύθυνος για τη λειτουργία, συντήρηση και ασφάλεια** του σιδηροδρομικού δικτύου και των υποδομών του.

2.3 Η Προτεινόμενη Λύση - Τα Πλεονεκτήματα

Ο «Νέος ΟΣΕ» ενδυναμώνεται σημαντικά, με αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών πόρων, στα ακόλουθα:

Τεχνογνωσία

- Αξιοποίηση της **Δήλωσης Πρόθεσης Συνεργασίας**, που έχει ήδη συναφθεί μεταξύ των αρμόδιων Υπουργών Ελλάδας και Γαλλίας στον τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών, με κύρια εστίαση στα θέματα διαχείρισης κινδύνων, ασφάλειας και δια-λειτουργικότητας του σιδηροδρομικού δικτύου.
- Μεταφορά τεχνογνωσίας που θα επιτευχθεί από τον **Τεχνικό Σύμβουλο Διοίκησης** της «Νέος ΟΣΕ».

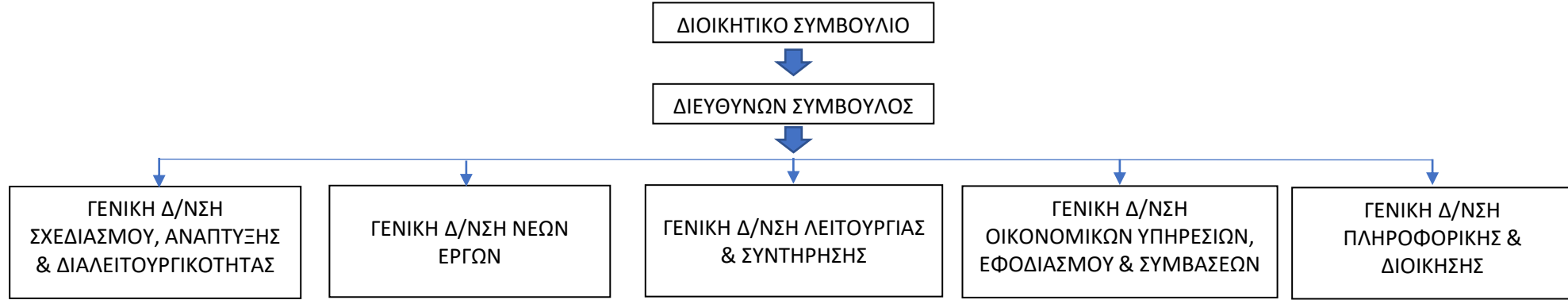
Προσωπικό

- Στελέχωση από το **σύνολο του προσωπικού των δύο φορέων** (ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ) και το **σχετικό προσωπικό του τμήματος δραστηριοτήτων της ΓΑΙΑΟΣΕ** που θα ενταχθεί στη «Νέος ΟΣΕ».
- Στελέχωση με πρόσθετο **νέο προσωπικό**.

Συστήματα

- Εξοπλισμός με τα πιο **σύγχρονα συστήματα ασφαλείας (ERTMS)**, διαχείριση της κυκλοφορίας συρμών και βελτιστοποίηση της αξιοποίησης του δικτύου.
- Επανασχεδιασμός **ως ένας προηγμένος ψηφιακός οργανισμός** και **εξοπλισμός με σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα** (μητρώο παγίων, συστήματα προγραμματισμού και παρακολούθησης των μελετών και έργων, σύγχρονο σύστημα πληροφόρησης και εξυπηρέτησης των επιβατών).

2.4 Προτεινόμενο Οργανόγραμμα της «Νέος ΟΣΕ» Α.Ε.



ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ: Η ανάπτυξη και ο σχεδιασμός των υποδομών του σιδηροδρομικού δικτύου λαμβάνοντας υπόψη αφενός τις διατάξεις της δια-λειτουργικότητας και αφετέρου το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης του Σιδηροδρόμου, όπως αυτό προτείνεται από τη Γ.Δ. και εγκρίνεται από το Δ.Σ. της Εταιρείας και το ΥΠΥΜΕ. Επίσης, θα συντάσσει και θα θέτει σε εφαρμογή το σύνολο των Πρότυπων Τεχνικών Προδιαγραφών (ΠΤΠ), οι οποίες θα εγκρίνονται από ανεξάρτητο φορέα.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΡΓΩΝ: Η υλοποίηση, παρακολούθηση, διαχείριση, επίβλεψη και παράδοση ολοκληρωμένων έργων (Turn-key Projects) στη Γ.Δ. Λειτουργίας & Συντήρησης Υποδομών. Τα νέα έργα - που θα αναλαμβάνει η εν λόγω Γ.Δ. - θα έχουν σχεδιαστεί από τη Γ.Δ. Σχεδιασμού, Ανάπτυξης & Διαλειτουργικότητας βάσει του εγκεκριμένου Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης του Σιδηροδρόμου και θα έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΣΕ.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ: Η λειτουργία του ενεργού σιδηροδρομικού δικτύου της Ελλάδας, ο προγραμματισμός, υλοποίηση, παρακολούθηση, διαχείριση και επίβλεψη των συμβάσεων συντήρησης όλων των Υποδομών του δικτύου. Περιλαμβάνει και Μονάδα Ασφάλειας Δικτύου, υπεύθυνη για τον έλεγχο ασφάλειας σε όλο το δίκτυο.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ & ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ: Οι πάσης φύσεως οικονομικές διαδικασίες που αφορούν το χρηματο-οικονομικό αντικείμενο του Οργανισμού, διαχείριση των οικονομικών πόρων, πληρωμές, ο πάσης φύσεως εφοδιασμός των υπηρεσιών με αναλώσιμα & ανταλλακτικά, καθώς και η διαχείρισή τους με εξελιγμένα και ολοκληρωμένα προγράμματα (ERP, SAP), η σύνταξη παντός είδους συμβάσεων σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Οργανισμού, η διενέργεια και ολοκλήρωση πάσης φύσεως διαγωνισμών, τους οποίους θα διαχειρίζονται και θα παρακολουθούν οι αρμόδιες Υπηρεσίες/τμήματα.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ: Η ολοκληρωμένη μηχανοργάνωση όλων των Υπηρεσιών του Οργανισμού με το αναγκαίο software και hardware, η συνεχής επικαιροποίηση και εκσυγχρονισμός αυτών, και η διαδικτυακή ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων του Οργανισμού. Επίσης, η διοίκηση του προσωπικού του Οργανισμού και η διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού.

3. Ενέργειες και Χρονοδιάγραμμα

Προτεινόμενα Ορόσημα Δράσης στο ΤΑΑ

Q2
2024

Παρουσίαση του Σχεδίου Δράσης για τη νέα ενοποιημένη εταιρεία («Νέος ΟΣΕ») που θα περιλαμβάνει το αρχικό σχέδιο των απαραίτητων νομοθετικών αλλαγών, καθώς και σχέδιο των τευχών διακήρυξης διεθνούς διαγωνισμού για την πρόσληψη Τεχνικού Συμβούλου Διοίκησης της νέας εταιρείας.

Q2
2025

Υιοθέτηση πολυετούς στρατηγικού προγράμματος που περιλαμβάνει τις αναμενόμενες στρατηγικές επενδύσεις και εργασίες συντήρησης. **Υπογραφή σύμβασης απόδοσης** με συγκεκριμένα ορόσημα και δείκτες (KPIs) που καλύπτουν, μεταξύ άλλων, την ολοκλήρωση των επενδύσεων για βασικά συστήματα ασφαλείας και υποδομές, την τακτική συντήρηση, και την εφαρμογή κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας.

Q4
2024

Έναρξη ισχύος των τροποποιήσεων του νόμου [4974/2022] και της δευτερογενούς νομοθεσίας για μια νέα ενιαία εταιρεία με πυρήνα τον ΟΣΕ ("Νέος ΟΣΕ"), στην οποία θα ενσωματωθεί η ΕΡΓΟΣΕ. Η νέα εταιρεία θα αναλάβει τη συνολική ευθύνη για θέματα ασφαλείας σιδηροδρομικής υποδομής και θα συνεργάζεται πλήρως με τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις για την εφαρμογή μέτρων ελέγχου των κινδύνων.
Προκήρυξη του διεθνούς διαγωνισμού για την υπογραφή σύμβασης με Τεχνικό Σύμβουλο Διοίκησης, υπεύθυνο για τη διαχείριση των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων του ΟΣΕ.

Q4
2025

Εφαρμογή της οργανωτικής μεταρρύθμισης του σιδηροδρομικού τομέα. Η νέα εταιρεία θα είναι πλήρως λειτουργική.

Νέο Όνομα και Λογότυπο

Ο νέος οργανισμός αντιπροσωπεύει τη νέα εποχή του σιδηροδρόμου, έχοντας να ξεπεράσουμε την εικόνα ενός προβληματικού οργανισμού, με αποκορύφωμα το δυστύχημα των Τεμπών.

Σε αυτό το πλαίσιο, καλούμαστε να δημιουργήσουμε ένα στιβαρό και αξιόπιστο προφίλ για τον νέο οργανισμό.



ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΕΛΛΑΔΟΣ

