



# Αποτελέσματα Έρευνας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Συνεργασία KPMG - ΣΕΒ - ΕΝΕΙΣΕΤ - ΕΣΕΔ - ΑΤΗΕΧ

# Περιεχόμενα

01 Μεθοδολογία έρευνας

02 Σύνοψη κυριότερων αποτελεσμάτων έρευνας μελών ΔΣ

03 Σύνοψη κυριότερων αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης



# Μεθοδολογία έρευνας



# Μεθοδολογία έρευνας

## Αξιοποίηση 2 πηγών πληροφόρησης:

### Δομημένη έρευνα Μελών ΔΣ

- 22 κλειστές και 4 ανοιχτές ερωτήσεις
- Ελάχιστη 5βάθμια κλίμακα αξιολόγησης
- υλοποίηση Μάρτιος - Μάιος 2023

### Δομημένη έρευνα Αξιολόγησης του Ν. 4706/2020

- 128 κλειστές και 11 ανοιχτές ερωτήσεις
- Ελάχιστη 5βάθμια κλίμακα αξιολόγησης
- υλοποίηση Μάρτιος - Μάιος 2023

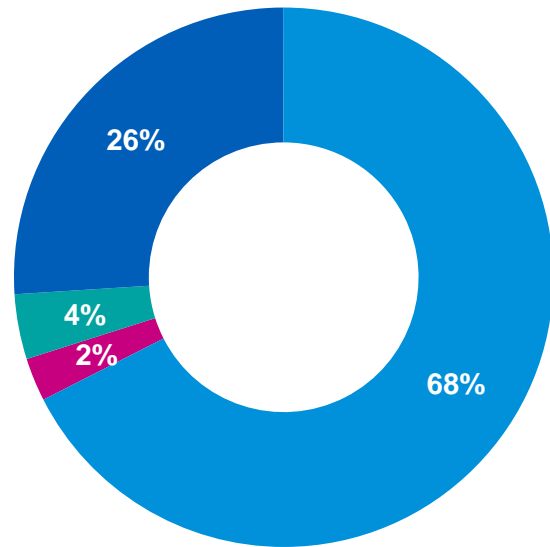


# Σύνοψη κυριότερων αποτελεσμάτων έρευνας Μελών ΔΣ



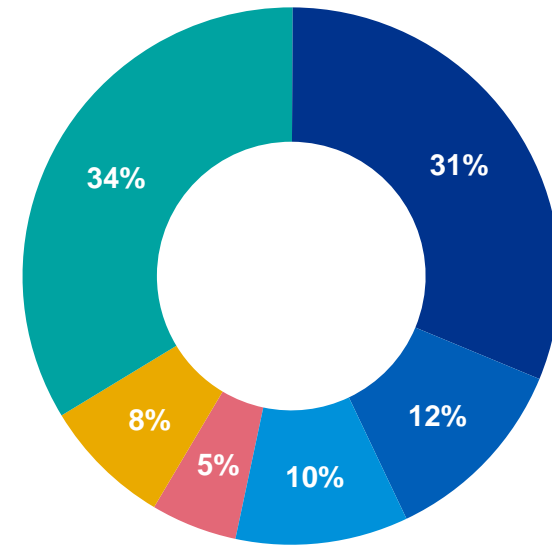
# Σύνοψη αποτελεσμάτων Μελών ΔΣ - Θετικές Επιδράσεις

Η καλή εταιρική διακυβέρνηση είναι σημαντική για την επιχείρηση



■ Διαφωνώ ■ Ούτε Συμφωνώ / Ούτε Διαφωνώ ■ Συμφωνώ ■ Συμφωνώ απόλυτα

Συνολικά μια θετική σχέση κόστους /οφέλους



■ πολύ αρνητική ■ αρνητική ■ μάλλον αρνητική ■ μέτρια  
■ μάλλον θετική ■ θετική ■ πολύ θετική

# Σύνοψη αποτελεσμάτων Μελών ΔΣ - Θετικές Επιδράσεις

## 2 - Η συμμόρφωση με το πλαίσιο του ν. 4706/2020 έχει ως αποτέλεσμα την:



# Σύνοψη αποτελεσμάτων Μελών ΔΣ - Αρνητικές Επιδράσεις

## 2 - Η συμμόρφωση με το πλαίσιο του ν. 4706/2020 δημιουργεί:

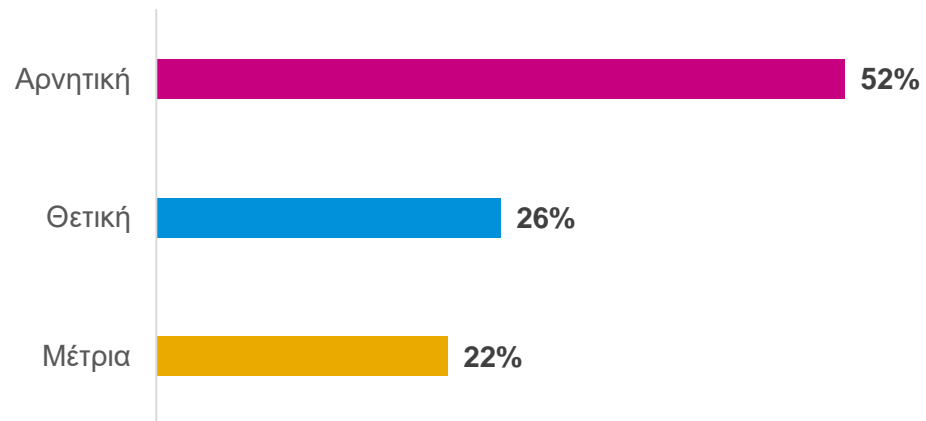




# Σύνοψη αποτελεσμάτων Μελών ΔΣ

## 3 - Κρίση των χαρακτηριστικών του ελληνικού πλαισίου

Η όμοια αντιμετώπιση ως προς τις υποχρεώσεις μικρών και μεγάλων εισηγμένων είναι:



### Σχόλια:

- Το 75% των θετικών απαντήσεων προέρχεται από εταιρείες με ετήσιο κύκλο εργασιών > 200 εκατ. ή εταιρείες συμμετοχών.
- Το 71% των αξιολογήσεων με το βαθμό «μέτρια» προέρχεται από εταιρείες με ετήσιο κύκλο εργασιών > 200 εκατ.

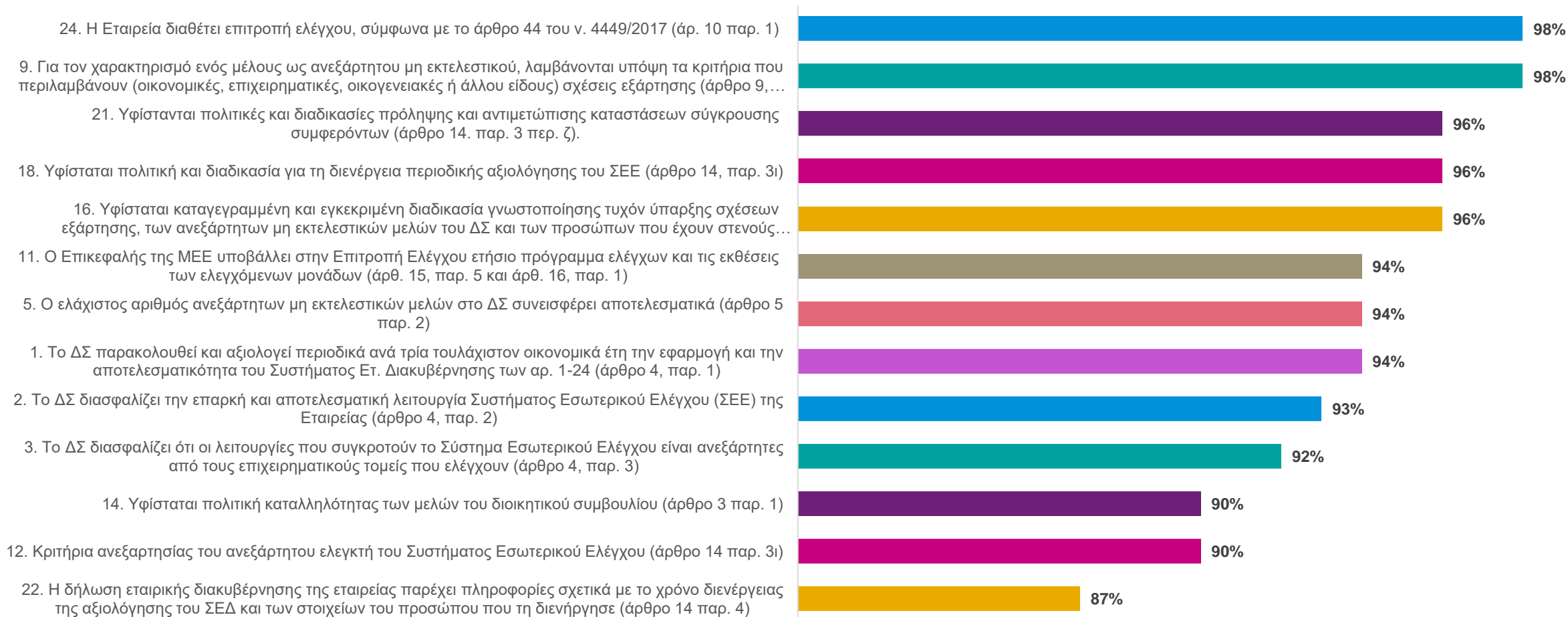


# Σύνοψη κυριότερων αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης



# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης - Συνεισφορά

## 1- Αξιολόγηση % των απαιτήσεων του νόμου 4706/2020 που δηλώνει ότι συνεισφέρει



# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης - Συνεισφορά

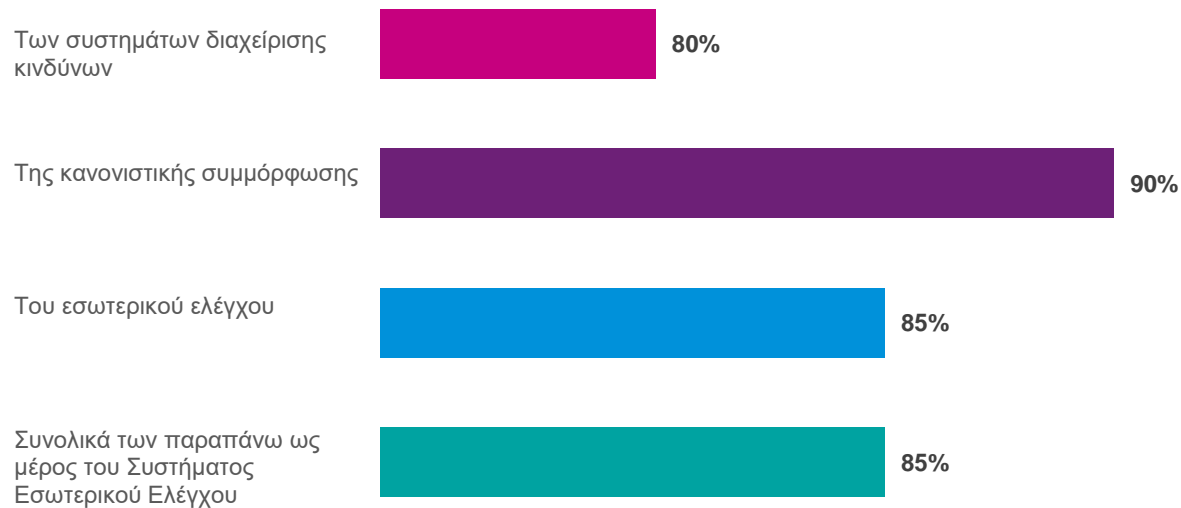
## 1 - Αξιολόγηση % των απαιτήσεων του νόμου 4706/2020 που δηλώνει ότι συνεισφέρει



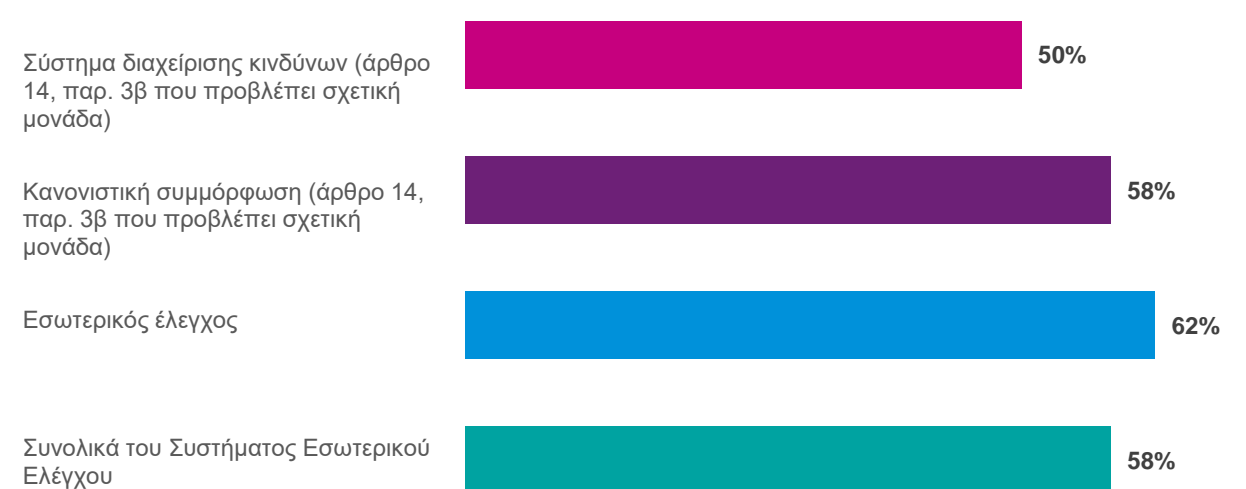
# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

### Αξιολόγηση σημαντικότητας της επάρκειας και καλής λειτουργίας για τη βελτίωση της εταιρικής διακυβέρνησης



### Αξιολόγηση των άρθρων 1 έως 24 για τη συνεισφορά τους στην εξασφάλιση της καλής εταιρικής λειτουργίας

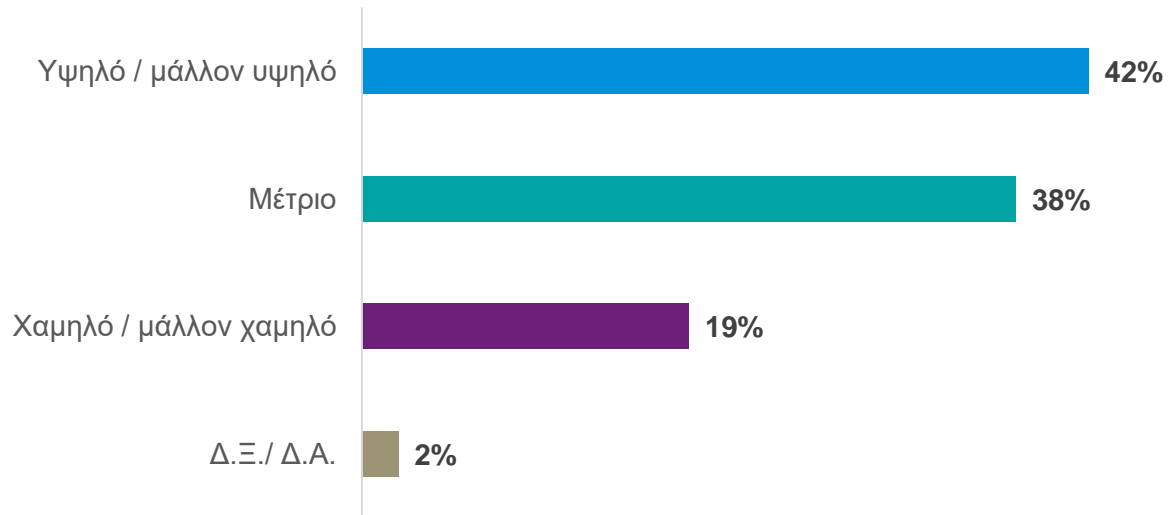


# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

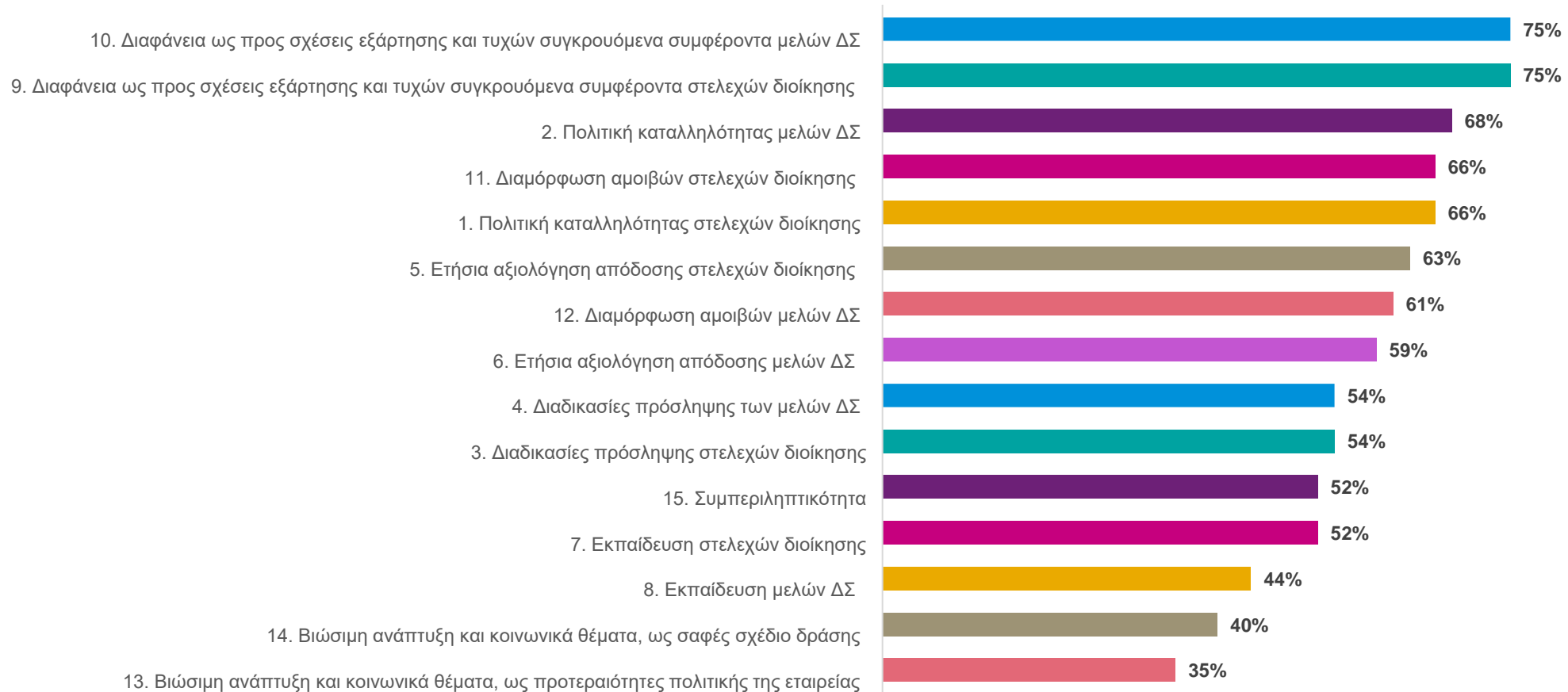
### 3 - Αξιολόγηση ανταποδοτικότητας του κόστους δημιουργίας και ετήσιας λειτουργίας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)

Το κόστος δημιουργίας και ετήσιας λειτουργίας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) είναι ανταποδοτικό



# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης Έγγραφα, πολιτικές και διαδικασίες

## 1 - Αξιολόγηση % της σημαντικότητας ύπαρξης σαφών πολιτικών



# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Κρίσιμες έννοιες

### 1 - Αξιολόγηση % της σαφήνειας των εννοιών του ν. 4706/2020

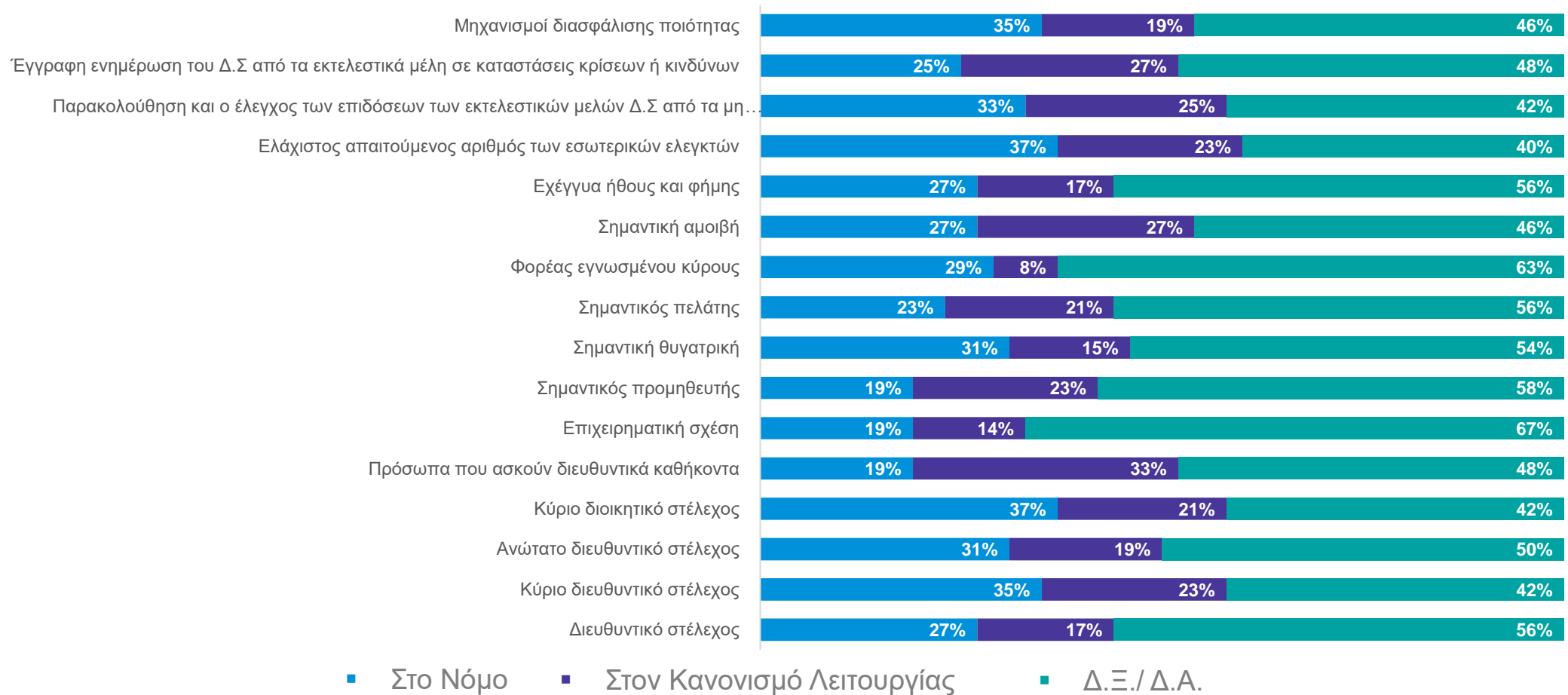




# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Κρίσιμες έννοιες

### 2 - Δ2. Περιοχές βελτίωσης

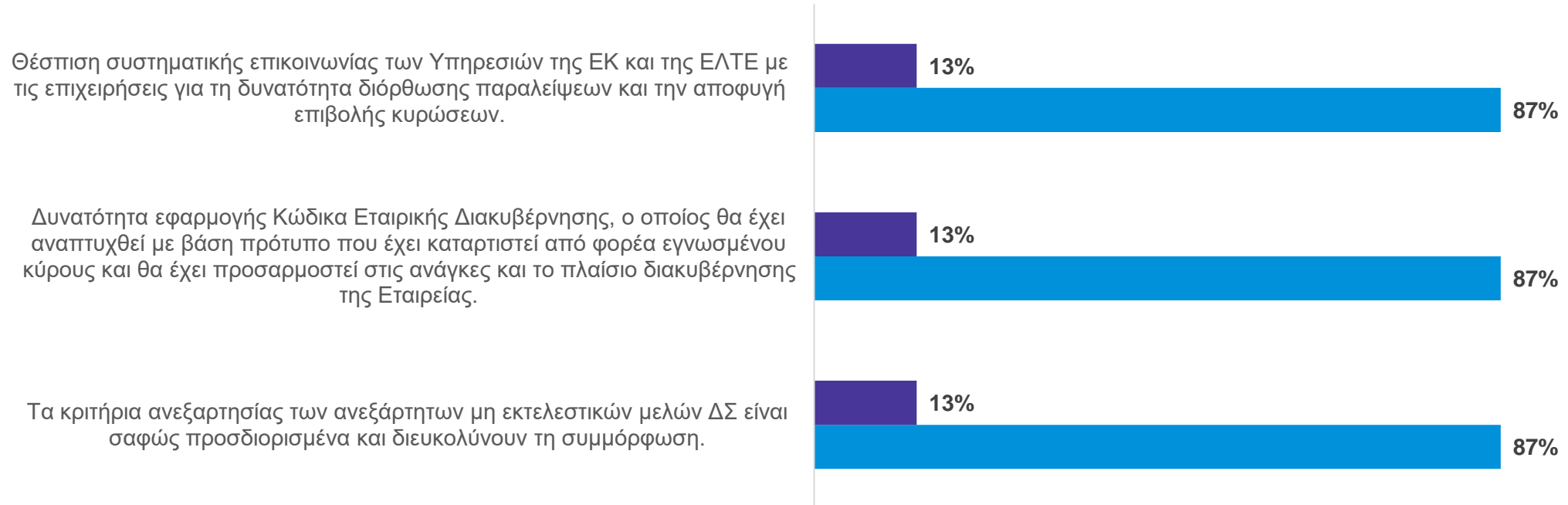


■ Στο Νόμο
 ■ Στον Κανονισμό Λειτουργίας
 ■ Δ.Ξ./Δ.Α.

# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Κρίσιμες έννοιες

3 - Με ποιες από τις παρακάτω προτάσεις βελτίωσης συμφωνείτε ή διαφωνείτε;



■ Συμφωνώ ■ Διαφωνώ

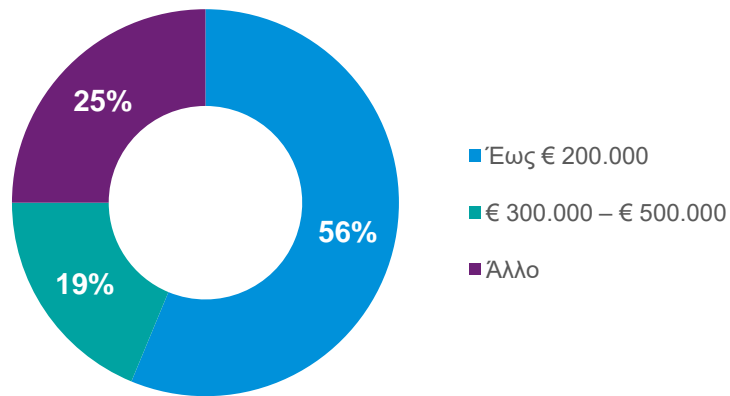
# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

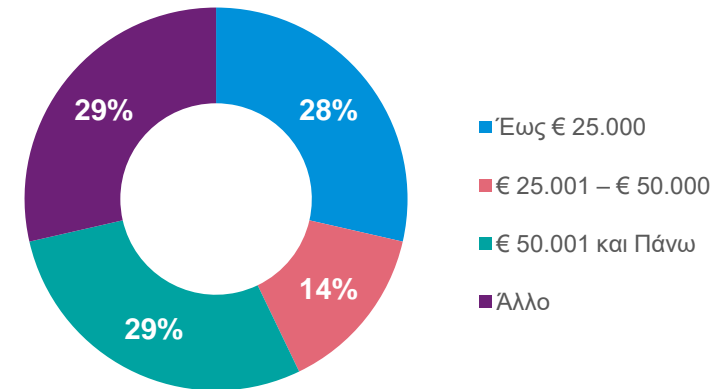
### 3 - Αξιολόγηση ανταποδοτικότητας του κόστους δημιουργίας και ετήσιας λειτουργίας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)

#### Το κόστος συμμόρφωσης κινήθηκε στα κάτωθι περιθώρια:

Το κόστος αρχικής συμμόρφωσης με τις προβλέψεις του Νόμου για την εταιρεία ήταν περίπου:



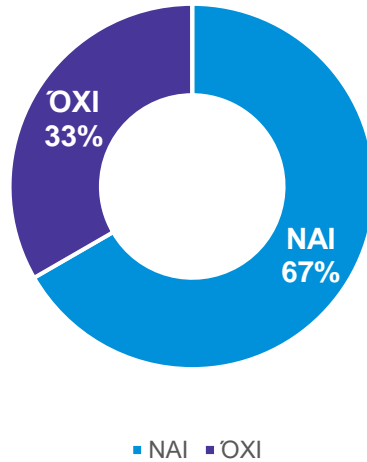
Το ετήσιο κόστος λειτουργίας του ΣΕΔ για την εταιρεία είναι:



# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης

## Κόστος συμμόρφωσης

Πιστεύετε ότι το κόστος συμμόρφωσης είναι εύλογο και αναλογικό και η συμμόρφωση τελικά προσφέρει ανταποδοτικά αξία στην εταιρεία;



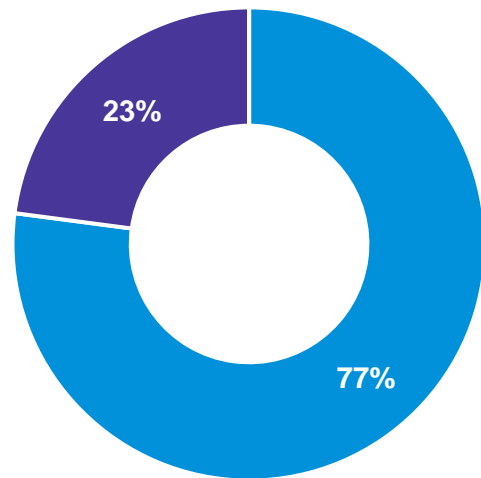
### Σχόλια:

- Το 63% των θετικών απαντήσεων προέρχεται από εταιρείες με ετήσιο κύκλο εργασιών άνω των 50 εκατ.
- Το 50% των αρνητικών απαντήσεων προέρχεται από εταιρείες με ετήσιο κύκλο εργασιών κάτω των 50 εκατ.

# Σύνοψη αποτελεσμάτων έρευνας εταιρικής διακυβέρνησης Εκπαίδευση, ΔΣ, Επιτροπές & Κουλτούρα

## A. Δράσεις εκπαίδευσης

A1. Έχετε σχεδιάσει δράσεις εκπαίδευσης μελών ΔΣ;



Έχει η εταιρεία στρατηγική για τη στελέχωση του ΔΣ με μέλη που έχουν συγκεκριμένες δεξιότητες;



Έχει η εταιρεία πολιτική ώστε η εξέλιξη στελεχών που θα είναι πιθανά αυριανά μέλη ΔΣ να είναι συμπεριληπτική ως προς τη διαφορετικότητα και το φύλο;



Έχει η εταιρεία πολιτική αναζήτησης κατάλληλων στελεχών για συμμετοχή στο ΔΣ / εξέλιξη στελεχών της εταιρείας ώστε να είναι πιθανά αυριανά μέλη ΔΣ;

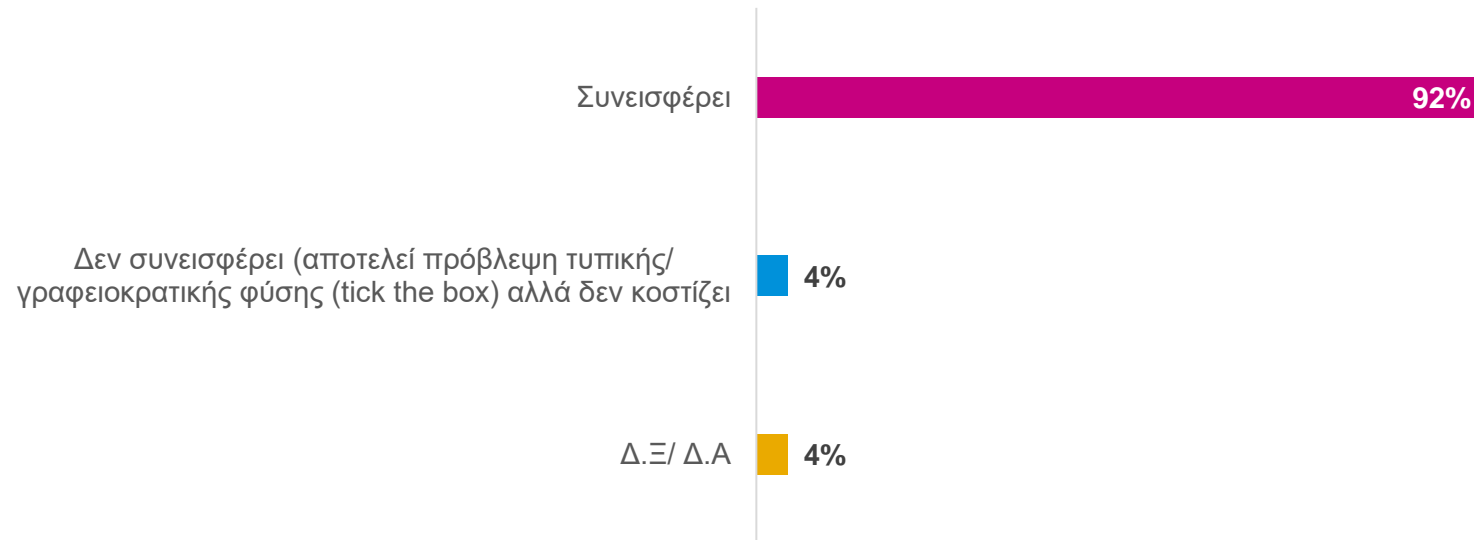


■ Ναι      ■ Όχι

# Έρευνα εταιρικής διακυβέρνησης

Η ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΕΣΕΔ)

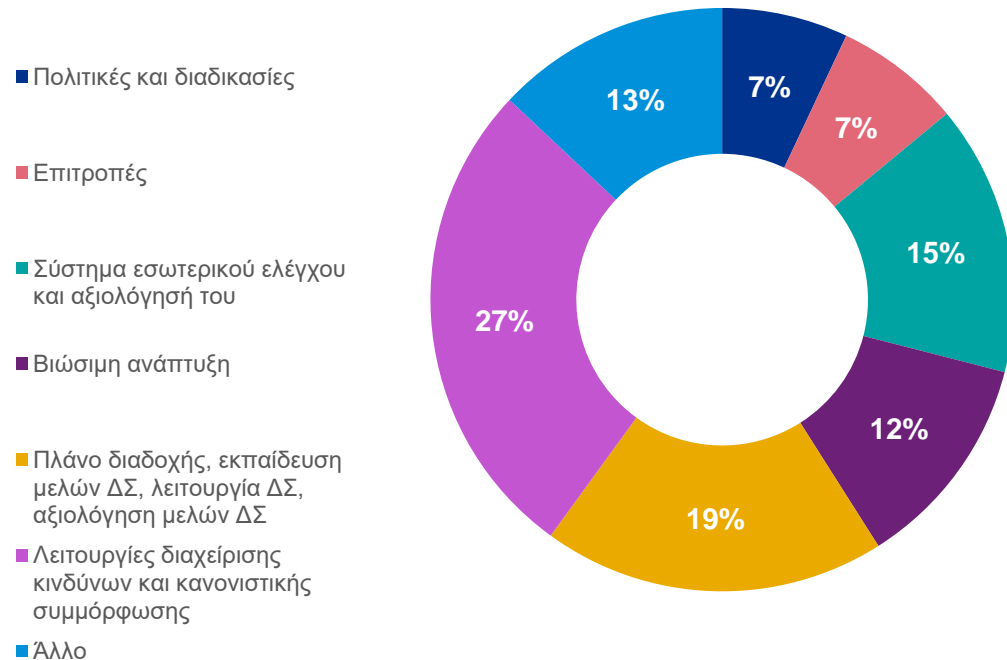
**Η1. Ο ΕΚΕΔ συνεισφέρει στην ενίσχυση της διαφάνειας και της εταιρικής κουλτούρας ως προς τον τρόπο με τον οποίο επιτελούνται οι εταιρικές σας λειτουργίες και διαμορφώνονται οι σχέσεις σας με τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα σας μέρη;**



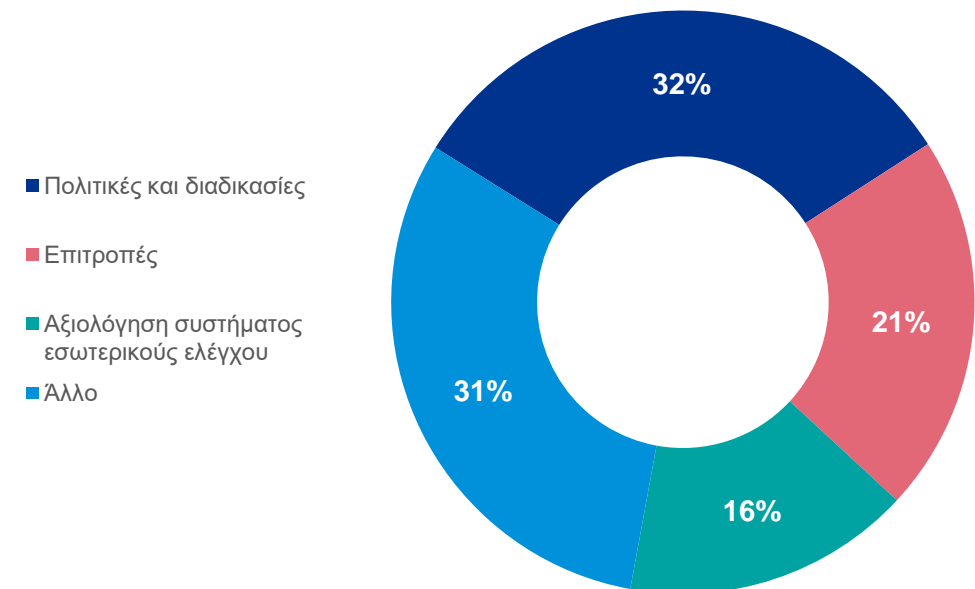
# Έρευνα εταιρικής διακυβέρνησης

Η ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΕΣΕΔ)

**H3. Που εντοπίζεται δυσκολία ή το μεγαλύτερο κόστος συμμόρφωσης με τις ειδικές πρακτικές;**



**H4. Ποια πρόβλεψη του Κώδικα θεωρείτε ότι αποτελεί σημαντική οικονομική επιβάρυνση για τη λειτουργία της εταιρείας σας σε σχέση και με το παραγόμενο αποτέλεσμα;**





Some or all of the services described herein may not be permissible for KPMG audit clients and their affiliates or related entities.



[www.kpmg.com/socialmedia](http://www.kpmg.com/socialmedia)

© 2023 KPMG Advisors Single Member S.A., a Greek Societe anonyme and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.